**Разработка и проведение Центров   
оценки и развития**Assessment Centers and Development   
Centers (ACDC)

**Консультационный семинар**

Продолжительность: 5 дней

# Для кого предназначен семинар?

# Курс предназначен для менеджеров и специалистов, планирующих самостоятельно в качестве ассессоров проводить центры оценки и развития внутри организации (организовывать, проводить оценку, формировать выводы, предоставлять обратную связь заказчикам и участникам оценки).

# Преимущества выбора

Центры оценки и развития за последние двадцать лет стали неотъемлемой частью стратегии управления персоналом в организации, в том числе, по причине того, что данный метод считается наиболее объективными для оценки потенциала сотрудников. Опыт консультантов SHL, мирового лидера в области объективной оценки людей, позволит отточить навык наблюдения и оценки, а также разобрать лучшие практики организаций-клиентов по всему миру**.**

# Тематика семинара:

* Разработка и организация Центра оценки.
* Проведение Центра оценки, анализ поведения участников и выработка интегрированной   
  оценки компетенций, исходя из поведенческих индикаторов.
* Написание отчетов и предоставление обратной связи сотрудникам по результатам   
  Центра оценки.

# Условия участия: дополнительных условий участия нет.

# Формат обучения: очное обучение в офисе SHL по расписанию открытых семинаров.

# Продолжительность: 5 дней (с 10.00 до 18.00 с перерывом на обед).

Язык обучения: русский. Все материалы также представлены на русском языке.

Сертификат и условия получения сертификата: по итогам семинара участники получают сертификат SHL в электронном виде в личном кабинете на онлайн-платформе SHLTOOLS.

# Программа курса

# День 1

* Основные положения практики проведения Центров оценки.
* Модели компетенций в Центрах оценки.
* Технология проведения Центров оценки – процесс НОКО.
* Оценка упражнения.
* Типы упражнений.
* Участники выполняют групповое упражнение с нераспределенными ролями.
* Оценка поведения в групповом упражнении.

# День 2

* Аналитическое упражнение на поиск информации.
* Оценка поведения в упражнении на поиск информации.
* Аналитическое презентационное упражнение.
* Оценка поведения в аналитическом презентационном упражнении.

# День 3

* Индивидуальное деловое упражнение (In-tray).
* Оценка поведения в индивидуальном деловом упражнении.
* Ролевая игра, ключевые навыки ролевого игрока.
* Оценка поведения в ролевой игре.
* Подготовка к проведению Центра оценки на сторонних кандидатах.

# День 4

* Центр Оценки на сторонних кандидатах.
* Практика по проведению различных упражнений и наблюдению поведения в них, оценке результатов.

# День 5

* Проведение интегральной сессии (выставление оценок сторонним кандидатам).
* Правила написания отчетов.
* Практика по написанию отчетов.
* Правила предоставления обратной связи кандидатам.
* Практика предоставления обратной связи.

# Материалы семинара и презентации

Участники семинара получают пакет материалов:

* учебное пособие (учебник);
* копия презентации (на бумажном носителе в виде рабочей тетради);
* сборник практических заданий.

# Адрес проведения семинара:

105082, Москва, Спартаковский пер., д. 2, стр. 1, БЦ «Платформа», подъезд 8, этаж 4 (ст.метро: Красносельская, Бауманская). **Внимание!** Возможно изменение места проведения семинара.

# Как принять участие в семинаре?

1. Зайдите на сайт www.shl.ru в раздел «Тренинги и семинары», выберите дату проведения семинара и отправьте заявку на участие. Наш менеджер обязательно свяжется с Вами   
   для согласования деталей.
2. Свяжитесь с офисом компании SHL Russia&CIS / Business Psychologists Ltd.:   
   Тел: +7 (495) 646-75-16, + 7 (926) 351-42-75   
   E-Mail: [shl@shl.ru](mailto:shl@shl.ru), [customerservice@shl.ru](mailto:customerservice@shl.ru)

# Рекомендуемые дополнительные курсы:

* Тестирование персонала в организации / Occupational Testing (OT)
* Профессиональные личностные опросники / Occupational Personality Questionnaire (OPQ)
* Анализ работ и моделирование компетенций / Job Analysis and Competency Design (JACD)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Офис в Москве:** | **Офис в Санкт-Петербурге:** | **Офис в Казахстане:** |
| 105082, Россия, Москва, Спартаковский переулок, д. 2,  стр. 1, БЦ «Платформа», подъезд 8,  этаж 4, код домофона 41, ст.м. «Красносельская»,  ст.м «Бауманская»  Тел.: +7 (495) 646-75-16,  Тел.: +7 926 351-42-75  E-mail: [shl@shl.ru](mailto:shl@shl.ru),  [customerservice@shl.ru](mailto:customerservice@shl.ru)  Сайт: [www.shl.ru](http://www.shl.ru) | 197136, Россия, Санкт-Петербург,  ул. Большая Морская, д. 24,  литера А, БЦ «Сенатор»,  офис 101, ст.м. "Адмиралтейская"  Тел.: +7 (812) 332-17-28  E-mail: [shl\_spb@shl.ru](mailto:shl_spb@shl.ru)  Сайт: [www.shl.ru](http://www.shl.ru) | Казахстан, Алматы  ул. Жандосова, 98, БЦ «Навои Тауэрс»,  офис 415  Тел.: +7 727 334-10-05 Тел.: +7 727 334-10-06  E-mail: [shl@shl.kz](mailto:shl@shl.kz)  Сайт: [www.shl.kz](http://www.shl.kz) |