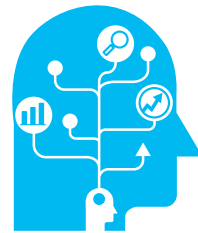


# Обратная связь методом 360 градусов (360° Training)

Консультационный семинар



## ДЛЯ КОГО ПРЕДНАЗНАЧЕН СЕМИНАР?

Курс предназначен для специалистов, применяющих технологии оценки в рамках обеспечения процесса развития персонала.

## ПРЕИМУЩЕСТВА ВЫБОРА

В условиях жесткой рыночной конкуренции для организации очень важно проводить управление человеческими ресурсами в соответствии с бизнес целями. Одним из методов, при помощи которого можно получать более высокую отдачу от сотрудников за счет лучшего понимания ими своего текущего уровня развития компетенций, сильных сторон и областей для развития, является обратная связь методом 360 градусов.

Суть методики 360 градусов заключается в том, что оценку сотрудника проводит все его рабочее окружение: руководители, подчиненные, коллеги и клиенты. Также сотрудника могут попросить оценить самого себя.

Использование метода оценки 360 градусов зависит от тех целей, которые преследует организация. Метод может быть использован как для решения задач оценки персонала, так и для его развития.

## ТЕМАТИКА СЕМИНАРА

- Определение места технологий 360 градусов в оценке и развитии, выяснение роли компетенций при использовании оценки методом 360 градусов
- Принципы разработки стратегии проведения оценки методом 360 градусов в конкретной организации применительно к разным категориям персонала (от высшего менеджмента до рядовых специалистов)
- Получение практических навыков применения оценки методом 360 градусов
- Порядок и правила предоставления обратной связи по результатам оценки методом 360 градусов
- Связь результатов оценки методов 360 градусов с планом развития
- Приемы преодоления организационного и личного сопротивления оценке методом 360 градусов

## Сертификаты, дипломы, свидетельства

По итогам семинара слушатели получают сертификат CEB SHL

## Продолжительность



**2 ДНЯ**

## Как принять Участие в семинаре?



Зайдите на сайт [www.shl.ru](http://www.shl.ru) в раздел «Тренинги и семинары», выберете дату проведения семинара и отправьте заявку на участие. Менеджер нашей компании обязательно свяжется с Вами для согласования деталей.



Свяжитесь с офисом компании CEB SHL.

# Обратная связь методом 360 градусов (360° Training)

Консультационный семинар

## ПРОГРАММА КУРСА

### День 1

- Что такое оценка методом 360 градусов?
- Соответствие оценки методом 360 градусов стратегическим целям компании
- Выбор правильного инструмента для оценки методом 360 градусов
- Подготовка и проведение оценки методом 360 градусов. Практические аспекты
- Практические занятия

### День 2

- Интерпретация результатов оценки методом 360 градусов
- Подготовка и проведение обратной связи по результатам оценки методом 360 градусов
- Практические занятия
- Преодоление организационного и личного сопротивления оценке методом 360 градусов
- Развитие и дальнейшие действия на основе результатов оценки методом 360 градусов

## РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КУРСЫ

- Профессиональное тестирование / Occupational Testing (OT)
- Профессиональные личностные опросники / Occupational Personality Questionnaire (OPQ)
- Анализ работ и моделирование компетенций / Job Analysis and Competency Design (JACD)
- Разработка и проведение центров оценки / Assessment Centers and Development Centers (ACDC)

## О СЕВ

- Мы помогаем директорам по различным направлениям бизнеса: нашими услугами пользуются более 16 000 руководителей.
- Мы поддерживаем одну из крупнейших библиотек результатов исследований и «лучших практик» в сфере управления талантами.
- Мы оказываем поддержку на всех этапах жизненного цикла сотрудника в организации и помогаем руководителям в полной мере осознавать и раскрывать ценность и потенциал их сотрудников.

### СЕВ SHL Russia&CIS

127486, Россия, Москва  
Коровинское шоссе, д. 10  
строение 2, офис 1  
тел.: +7 (495) 646-75-16  
+7 (499) 906-09-85  
факс: +7 (499) 488-80-94  
e-mail: shl@shl.ru

### Филиал в Санкт-Петербурге

197022, Россия, Санкт-Петербург  
ул. Профессора Попова  
д. 37, литер А  
бизнес-центр «Сенатор», офис 307  
тел.: +7 (812) 332-17-28  
факс: +7 (812) 332-17-28  
e-mail: shl\_spb@shl.ru

### Филиал в Казахстане

А10М6М1, Казахстан, Алматы  
ул. Джандосова, 98  
бизнес-центр «Навои Тауэрс»,  
офис 415  
тел.: +7 (727) 334-10-05  
e-mail: shl@shl.kz

### Филиал в Украине

01030, Украина, г. Киев,  
ул. Б. Хмельницкого, 52  
бизнес-центр «Vector», офис 523  
тел.: +38 (044) 383-67-70  
e-mail: ukraine@shl.ru