

# Разработка и проведение центров оценки и развития (Assessment centres and Development centres)

Консультационный семинар



## ДЛЯ КОГО ПРЕДНАЗНАЧЕН СЕМИНАР?

Для специалистов, разрабатывающих системы оценки эффективности персонала и участвующих в аттестации, оценке и развитии персонала внутри компании, либо предоставляющих консалтинговые услуги в данной области.

Центры оценки обеспечивают максимальную достоверность прогноза будущей эффективности сотрудника по сравнению с другими методами. Технология проведения центров оценки подразумевает использование целого спектра инструментов CEB SHL для достижения таких показателей. Крупнейшие компании мира постоянно используют центры оценки как одну из методических основ построения работы HR-служб.

## ПРЕИМУЩЕСТВА ВЫБОРА

Центры оценки и развития за последние двадцать лет стали неотъемлемой частью стратегии управления персоналом в организации. Ведь центры оценки считаются наиболее объективными для оценки потенциала сотрудника. Опыт консультантов CEB SHL, мирового лидера в области объективной оценки людей, позволит отточить навык наблюдения и оценки, а также разобрать лучшие практики организаций-клиентов по всему миру.

## МАТЕРИАЛЫ СЕМИНАРА И ПРЕЗЕНТАЦИИ

Участники семинара получают пакет материалов семинара. В состав пакета входят:

- справочное издание по тематике семинара;
- копия презентации;
- сборник практических заданий.

## РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КУРСЫ

- Тестирование персонала в организации / Occupational Testing (OT)
- Профессиональные личностные опросники / Occupational Personality Questionnaire (OPQ)
- Анализ работы и моделирование компетенций / Job Analysis and Competency Design (JACD)


## Сертификаты, дипломы, свидетельства


По итогам семинара слушатели получают сертификат CEB SHL

## Продолжительность

 **5 ДНЕЙ**

## Как принять Участие в семинаре?

 Зайдите на сайт [www.shl.ru](http://www.shl.ru) в раздел «Тренинги и семинары», выберете дату проведения семинара и отправьте заявку на участие. Менеджер нашей компании обязательно свяжется с Вами для согласования деталей.

 Свяжитесь с офисом компании CEB SHL

# Разработка и проведение центров оценки и развития (ACDC)

Консультационный семинар

## ПРОГРАММА КУРСА

### ДЕНЬ 1

- Интервью и другие методы оценки персонала
- Основные положения практики проведения Центров оценки
- Модели компетенций в Центрах оценки
- Технология проведения Центров оценки – процесс НОКО
- Оценка упражнения
- Типы упражнений
- Участники выполняют групповое упражнение с нераспределенными ролями
- Оценка поведения в групповом упражнении

### ДЕНЬ 2

- Аналитическое упражнение на поиск информации
- Оценка поведения в упражнении на поиск информации
- Аналитическое презентационное упражнение
- Оценка поведения в аналитическом презентационном упражнении

### ДЕНЬ 3

- Индивидуальное деловое упражнение (In-tray)
- Оценка поведения в индивидуальном деловом упражнении
- Ролевая игра, ключевые навыки ролевого игрока
- Оценка поведения в ролевой игре
- Подготовка к проведению Центра оценки на сторонних кандидатах

### ДЕНЬ 4

- Центр оценки на сторонних кандидатах
- Практика по проведению различных упражнений и наблюдению поведения в них, классификации и оценке результатов

### ДЕНЬ 5

- Проведение интегральной сессии (выставление оценок сторонним кандидатам)
- Правила написания отчетов
- Практика по написанию отчетов
- Правила предоставления обратной связи кандидатам
- Практика предоставления обратной связи

## О СЕВ

- Мы помогаем директорам по различным направлениям бизнеса: нашими услугами пользуются более 16 000 руководителей.
- Мы поддерживаем одну из крупнейших библиотек результатов исследований и «лучших практик» в сфере управления талантами.
- Мы оказываем поддержку на всех этапах жизненного цикла сотрудника в организации и помогаем руководителям в полной мере осознавать и раскрывать ценность и потенциал их сотрудников.

#### СЕВ SHL Russia&CIS

127486, Россия, Москва  
Коровинское шоссе, д. 10  
строение 2, офис 1  
тел.: +7 (495) 646-75-16  
+7 (499) 906-09-85  
факс: +7 (499) 488-80-94  
e-mail: shl@shl.ru

#### Филиал в Санкт-Петербурге

197022, Россия, Санкт-Петербург  
ул. Профессора Попова  
д. 37, литер А  
бизнес-центр «Сенатор», офис 307  
тел.: +7 (812) 332-17-28  
факс: +7 (812) 332-17-28  
e-mail: shl\_spb@shl.ru

#### Филиал в Казахстане

А10М6М1, Казахстан, Алматы  
ул. Джандосова, 98  
бизнес-центр «Навои Тауэрс»,  
офис 415  
тел.: +7 (727) 334-10-05  
e-mail: shl@shl.kz

#### Филиал в Украине

01030, Украина, г. Киев,  
ул. Б. Хмельницкого, 52  
бизнес-центр «Vector», офис 523  
тел.: +38 (044) 383-67-70  
e-mail: ukraine@shl.ru